

## ๒.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุศกร

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“ ไฟสว่าง ทางสะดวก แหล่งต้งน้ำสมบูรณ์ เพิ่มพูนคุณภาพชีวิต  
มุ่งมั่นคิดพัฒนาชุมชน นำผลการมีส่วนร่วม นำมวลประชาสู่อาเซียน ”

### พันธกิจ (mission)

๑. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน
๒. พัฒนาองค์ความรู้ด้านการเกษตร ส่งเสริมการวางแผนการผลิตสินค้าด้านการเกษตร และเพิ่มคุณภาพผลผลิตทางการเกษตร
๓. ส่งเสริมอาชีพ ให้ความรู้เกี่ยวกับอาชีพแก่ประชาชนให้สามารถประกอบอาชีพสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัวได้
๔. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต พัฒนาสังคม สร้างความเข้มแข็งชุมชน รักษาความสงบเรียบร้อยภายในตำบล พัฒนาสาธารณสุขภาคให้ครอบคลุมทั่วทั้งตำบล และให้ความสำคัญกับการพัฒนาแหล่งน้ำ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการท่องเที่ยว
๕. พัฒนาการจัดการสาธารณสุข เสริมสร้างศักยภาพสาธารณสุขภายในตำบลเพื่อแก้ไขปัญหาสุขภาพภายในตำบล
๖. พัฒนาการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการท้องถิ่น ปลุกฝังคุณธรรมจริยธรรม ให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายแก่ประชาชน พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรในองค์การบริหารส่วนตำบลกุศกร
๗. เตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

### เป้าประสงค์ (Goals)

๑. สามารถยกระดับโครงสร้างพื้นฐานองค์การบริหารส่วนตำบลกุศกรตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้
๒. เกษตรกรมีความรู้ด้านการเกษตรเพิ่มขึ้น สามารถพัฒนาผลิตผลสินค้าด้านการเกษตรได้อย่างมีคุณภาพพร้อมต่อการส่งออกสู่ตลาดทุกระดับ
๓. ประชาชนมีความรู้ด้านอาชีพ สามารถประกอบอาชีพเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ การว่างงานในตำบลลดลง
๔. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ชุมชนเข้มแข็ง ภายในตำบลมีแต่ความสงบเรียบร้อย สาธารณูปโภคครอบคลุมทั่วทั้งตำบลรองรับประชาคมอาเซียน อุทิศสมบูรณไปด้วยแหล่งน้ำ ประชาชนให้ความสำคัญกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างเป็นรูปธรรม
๕. ประชาชนได้รับการให้บริการสาธารณสุขภายในตำบลอย่างทั่วถึง สุขภาพแข็งแรง ลดการเจ็บป่วย
๖. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตย มีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการท้องถิ่นมากขึ้น มีคุณธรรมจริยธรรม รอบรู้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลกุศกรมีการจัดสรรทรัพยากรทำให้เกิดความพร้อมต่อการให้บริการประชาชนมากยิ่งขึ้น
๗. เจ้าหน้าที่และประชาชนมีความรู้ความเข้าใจต่อการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน สามารถพูดภาษาอังกฤษและภาษาอาเซียนได้พอสมควร ในส่วนของการสัญจรมีการปรับปรุงเส้นทางคมนาคมในตำบลรองรับ

## ๒.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
๔. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีและการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

## ๒.๓ เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย/ กลยุทธ์

### ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

**พันธกิจ** เพื่อก่อสร้างและซ่อมแซมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลให้มีความสะดวกและมีมาตรฐาน เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านอื่น ๆ ให้ประสบความสำเร็จโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านคมนาคมขนส่ง ด้านแหล่งน้ำ ด้านสาธารณสุขโรค เติริยมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

**เป้าประสงค์** มีโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคม สะดวก รวดเร็วและปลอดภัย ระบบสาธารณสุขโรคทั่วถึง ประชาชนได้รับความรวดเร็วสะดวกทันต่อสถานการณ์

#### ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. จำนวนถนนถนนภายในตำบลที่ได้รับมาตรฐานเพิ่มขึ้น
๒. จำนวนการขยายเขตไฟฟ้าที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น
๓. จำนวนการถึงประปาที่เพิ่มขึ้น
๔. จำนวนแหล่งน้ำทางธรรมชาติที่สามารถใช้ประโยชน์ได้เพิ่มขึ้น

#### กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑.พัฒนาสาธารณสุขโรคและสิ่งก่อสร้างภายในตำบล	๑. จำนวนถนนที่ได้รับการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ๒. จำนวนเส้นทางที่ได้รับการก่อสร้าง ๓. จำนวนเส้นทางที่ได้รับการก่อสร้างขยายเขตไฟฟ้า
๒.ปรับปรุงและซ่อมแซมสาธารณสุขโรคและสิ่งก่อสร้าง	๑. จำนวนถนนที่รับการซ่อมแซม ๒. จำนวนไฟฟ้าสาธารณะที่ได้รับการซ่อมแซม ๓. จำนวนประปาที่เพิ่มขึ้น ๔. จำนวนแหล่งน้ำที่มีและใช้ประโยชน์ได้เพิ่มขึ้น

#### หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

- กองช่าง

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

**พันธกิจ** พัฒนาองค์ความรู้ด้านการเกษตรส่งเสริมการวางแผนการผลิตสินค้าด้านการเกษตรและเพิ่มคุณภาพผลผลิตทางการเกษตร

**เป้าประสงค์** เกษตรกรมีความรู้ด้านการเกษตรเพิ่มขึ้น สามารถพัฒนาผลิตผลสินค้าด้านการเกษตรได้อย่างมีคุณภาพพร้อมต่อการส่งออกสู่ตลาดทุกระดับ

ประชาชนมีความรู้ด้านอาชีพ สามารถประกอบอาชีพเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ การว่างงานในตำบลลดลง  
ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

1. จำนวนประชาชนมีอาชีพสามารถเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้
2. จำนวนประชาชนได้รับความรู้เพิ่มเติมในการประกอบอาชีพ
3. จำนวนเกษตรกรได้รับการส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพเกษตรทั้งด้านพืชและสัตว์
4. จำนวนเกษตรกรที่สามารถผลิตพืชผลทางการเกษตรและมีตลาดรองรับทั้งภายในประเทศและ

ต่างประเทศ

5. จำนวนครัวเรือนเข้าร่วมโครงการเศรษฐกิจพอเพียง

**กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มอาชีพเพื่อการผลิตและการส่งออกรองรับประชาคมอาเซียน	1. จำนวนประชาชนมีอาชีพลดการว่างงาน
2. ส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนเพื่อเกิดรายได้	1. จำนวนประชาชนเข้ารับการฝึกอบรมอาชีพ 2. จำนวนประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น
3. ส่งเสริมและให้ความรู้แก่ประชาชนในการประกอบอาชีพ	1. จำนวนเกษตรกรได้รับการส่งเสริมความรู้ด้านพืชและสัตว์ 2. จำนวนผลผลิตที่เพิ่มขึ้นจากเดิม
4. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการเกษตรในตำบล	1. จำนวนครัวเรือนได้รับการส่งเสริมในการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในชีวิตประจำวัน ทำให้รายจ่ายลดลง
1. ส่งเสริมการดูงานนอกสถานที่ของกลุ่มอาชีพ	1. จำนวนประชากรมีอาชีพเพิ่มขึ้น

**หน่วยงานรับผิดชอบหลัก**

- สำนักปลัด

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน**

**พันธกิจ** เพื่อเสริมสร้างทักษะของคนภายในชุมชนทั้งทางด้านจิตใจ ด้านการศึกษา ด้านสุขภาพ อนามัย ด้านสวัสดิการและสังคม ด้านกีฬา ไม่ให้มีปัญหาภายในชุมชน

**เป้าประสงค์** สามารถยกระดับการศึกษาภายในตำบลสุครตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ ประชาชนให้ความสำคัญในการพัฒนาชุมชนและสังคมมีความเข้มแข็งและสงบเรียบร้อย ปลอดภัย ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนเฉลี่ยของนักเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลสุครสูงขึ้น
๒. จำนวนกิจกรรมที่จัดการทางการศึกษาเพิ่มเติม
๓. ร้อยละของประชาชนในตำบลเข้าร่วมกิจกรรมศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีเพิ่มขึ้น
๔. จำนวนประชาชนที่มาเลือกตั้งมากขึ้น
๕. จำนวนของประชาชนที่ได้รับสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ
๖. จำนวนประชาชนที่ได้รับเบี้ยยังชีพผู้พิการ
๗. จำนวนประชาชนได้รับเบี้ยชีพผู้ป่วยเอดส์
๘. จำนวนผู้พิการมีกำลังใจที่ดีในการใช้ชีวิตอยู่ในสังคม
๙. จำนวนครอบครัวที่มีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในครอบครัว
๑๐. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมกีฬา ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ห่างไกลยาเสพติด
๑๑. จำนวนประชาชนมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่จำเป็น
๑๒. จำนวนปัญหาการตั้งครุฑก่อนวัยอันควรลดลง
๑๓. จำนวนอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเพิ่มขึ้น

**กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา	๑. จำนวนนักเรียนเพิ่มขึ้น ๒. ผลสัมฤทธิ์เฉลี่ยทางการเรียนของนักเรียนเพิ่มขึ้น ๓. จำนวนกิจกรรมที่จัดทางการศึกษา
๒. การพัฒนาด้านกีฬาและนันทนาการ	๑. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมงานด้านกีฬาเพิ่มขึ้น ๒. สนับสนุนอุปกรณ์ในการเล่นกีฬา
๓. ส่งเสริมสวัสดิการสังคม	๑. จำนวนร้อยละที่ประชาชนได้รับสวัสดิการทางสังคมเพิ่มขึ้น
๔. ส่งเสริมพัฒนาด้านสาธารณสุข	๑. จำนวนประชาชนที่ใช้เวลาว่างกับการออกกำลังกายเพิ่มขึ้น ๒. จำนวนร้อยละของประชาชนที่มีสุขภาพอนามัยที่ดีขึ้น
๕. ส่งเสริมความรู้เรื่องประชาธิปไตยสิทธิหน้าที่	๑. จำนวนร้อยละของประชาชนที่ออกมาเลือกตั้งเพิ่มขึ้น

๖. ส่งเสริมและบูรณาการระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑. จำนวนประชาชนที่ได้รับความเดือนร้อนทางสาธารณสุข
๔. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. ร้อยละของประชาชนในตำบลเข้าร่วมกิจกรรมด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีเพิ่มขึ้น

**หน่วยงานรับผิดชอบหลัก**

- กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- สำนักปลัด

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

**พันธกิจ** เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้น่าอยู่ รวมถึงการพัฒนาผังเมืองให้เป็นระบบ มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย

**เป้าประสงค์** ส่งเสริมประชาชนให้มีความรู้ความเข้าใจในการช่วยกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมในการอนุรักษ์ป่าไม้
๒. จำนวนการจัดอบรม

**กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้ ดิน น้ำ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน	๑. ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมท้องถิ่น
๒. พัฒนาระบบการกำจัดขยะและน้ำเสียที่ถูกต้อง สุกลักษณะ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน	๑. จำนวนปริมาณขยะมูลฝอยลดน้อยลง ๒. จำนวนชุมชนที่ปราศจากน้ำเน่าเสีย

**หน่วยงานรับผิดชอบหลัก**

- สำนักปลัด
- กองคลัง
- กองช่าง
- กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

**ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีและการกระจายอำนาจแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**พันธกิจ** เพื่อสนับสนุนประชาชนทุกภาคส่วนให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและตรวจสอบการทำงานของภาครัฐ และให้บรรลุแนวทางการดำเนินงานของจังหวัดอุบลราชธานีตามยุทธศาสตร์การบริหารราชการให้เป็นไปตามหลัก

วิชาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และดำเนินการตามภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนในการจัดระบบบริการสาธารณสุขระหว่างภาครัฐองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแนวการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**เป้าประสงค์** ส่งเสริมการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีและการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนเตรียมความพร้อมเพื่อการรองรับการให้บริการประชาชนที่เข้ามาใช้บริการขององค์กร ทำให้เกิดความพร้อมต่อการให้บริการประชาชนมากยิ่งขึ้น

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

- ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมท้องถิ่น
- จำนวนเครื่องอำนวยความสะดวกในการทำงานและให้บริการ

### กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วน	๑. ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมท้องถิ่น
๒. ส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพและองค์กรให้มีขีดความสามารถในการพัฒนาและบริการ	๑. จำนวนอุปกรณ์มีศักยภาพในการบริการเพิ่มขึ้น ๒. ความพึงพอใจของประชาชนผู้ใช้บริการ
๓. การพัฒนาและจัดระเบียบชุมชนและสังคม	๑. จำนวนการจัดอบรม การส่งบุคลากรเข้าอบรม และจัดศึกษาดูงาน ๑. จำนวนการบูรณาการการพัฒนากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

- สำนักปลัด
- กองคลัง
- กองช่าง
- กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

### ๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดเด่นของพื้นที่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลกุศกร คือ เป็นตำบลที่มีกลุ่มอาชีพที่เข้มแข็ง คือการทอผ้าไหม ผ้าฝ้าย ผ้ากาบบัว และผ้าพื้นเมือง ที่มีความสวยงามดงามมากที่ไม่เหมือนใครซึ่งเกิดจากการพัฒนาของกลุ่มสตรีของชาวตำบลกุศกรที่เริ่มจากการเลี้ยงหม่อนไหมเอง ของประชาชนชาวตำบลกุศกร และการจักสานผลิตภัณฑ์ไม้ที่ไม่มีความเป็นเอกลักษณ์และเป็นภูมิปัญญาของชาวตำบลกุศกร พื้นที่ป่าสาธารณะประโยชน์ป่าชุมชนขนาดใหญ่ มีกลุ่มอาชีพที่เข้มแข็ง พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ทางการเกษตร นอกจากนี้ภายในพื้นที่ตำบลกุศกรนั้นยังมีพื้นที่ตั้ง พื้นที่ตั้งอยู่ใกล้อำเภอตระการพืชผล ทำให้การค้าขายสินค้าการเกษตรมีตลาดรองรับพอสมควร อีกทั้งยังมี และในอนาคตการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของประเทศไทย จะเป็นโอกาสที่จะทำให้ตำบลกุศกรสามารถนำผลผลิตทางการเกษตรอื่นๆ เข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้ ด้วยสภาพพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลกุศกรที่มีความอุดมสมบูรณ์ เหมาะแก่การทำการเกษตร จึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของตำบลกุศกร

## ๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติเป็นการดำเนินงานในเชิงพื้นที่ (Area Base) ที่ประสานเชื่อมโยงกับการดำเนินงาน ระดับกระทรวง/กรม (Function Base) ที่มุ่ง ป้องกัน และ แก้ไข ปัญหา ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัญหาและภัยคุกคาม และสอดคล้องกับสภาพพื้นที่และ/หรือ บริบทความมั่นคงเฉพาะพื้นที่ ดังนั้น จึงกำหนดเป้าหมายดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้

๑. ประชาชนมีจิตสำนึกด้านความมั่นคง มีความรักและหวงแหนแผ่นดินไทย และมีการรวมกลุ่ม/จัดตั้ง องค์กรภาคประชาชนในพื้นที่บนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของคนและชุมชน รวมทั้ง มีเครือข่ายประสานการดำเนินงาน ร่วมกันระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชนและภาคประชาชนในพื้นที่ต่างๆ

๒. หมู่บ้าน ชุมชน ผู้นำชุมชน กลุ่ม/องค์กรภาคประชาชน มีศักยภาพและภูมิคุ้มกันปัญหาและสามารถ พัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน โดยร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน เพื่อสนับสนุนการเสริมสร้าง ความมั่นคงในพื้นที่เป้าหมาย และสามารถลดเงื่อนไขของปัญหาและมีความพร้อมในการเผชิญสถานการณ์ปัญหาที่กระทบต่อความมั่นคง

๓. หมู่บ้าน ตำบล หรือ อำเภอ เป้าหมายได้รับการจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดนและ ชายฝั่งทะเล เกาะแก่ง และมีทิศทางการพัฒนาให้เหมาะสมกับศักยภาพและโอกาส เพื่อเป็นพื้นที่ต้นแบบที่มีความพร้อม ดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาคความมั่นคงที่เกิดขึ้น และมีระบบประสานเครือข่ายในพื้นที่ต้นแบบให้สามารถ สนับสนุนภาครัฐในการรักษาความมั่นคงของประเทศ

๔. พื้นที่เป้าหมายมีระบบการแจ้งเตือนภัย เฝ้าระวังสถานการณ์ ระบบรายงานสถานการณ์ ที่ส่งผล กระทบต่อความมั่นคง และสามารถแจ้งเตือนกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนได้ทันสถานการณ์

๕. หน่วยงานของรัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญกับการนำมิติด้านวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ชุมชน/ท้องถิ่น ตลอดจนกระบวนการจัดการความขัดแย้งโดยสันติวิธีและกระบวนการยุติธรรม ชุมชน มาใช้สนับสนุนการดำเนินงานเพื่อเสริมความมั่นคงและการป้องกันและแก้ไขปัญหาคความมั่นคง

๖. ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานส่วนกลางกับหน่วยงานท้องถิ่น และระหว่างหน่วยงาน ภายในของไทยกับสถาน เอกอัครราชทูต และสถานกงสุลใหญ่ไทยในประเทศเพื่อนบ้านในลักษณะบูรณาการแผนงาน/โครงการประจำปี เพื่อ เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีของชุมชนไทยกับชุมชน ชายแดนประเทศเพื่อนบ้าน

## ๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

### ๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสมุทร

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลสมุทร มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายและ ยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ เช่น แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ๒ แผนพัฒนาจังหวัด แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศไทย (Country Strategy) ยุทธศาสตร์ การพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ แผนพัฒนาการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน แนวทางการดำเนินการ เตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด แผนการ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดอุบลราชธานี นโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

ศกร เป็นต้น แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลกุศกรเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการกำหนดทิศทางการพัฒนาตำบลตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ เป็นแผนที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของประชาชนในการร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา ความต้องการของประชาชนเอง ซึ่งจะทำให้การแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างถูกต้องตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริง ทำให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลกุศกร สำหรับแนวคิดที่สำคัญที่เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลกุศกร ไม่ว่าจะเป็นในด้านเศรษฐกิจซึ่งการพัฒนาด้านเศรษฐกิจเพื่อให้ประชาชนตำบลกุศกรมีสภาพเศรษฐกิจที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน ในด้านสังคมในยุคนปัจจุบันด้านสังคมมีการเหลื่อมล้ำกันองค์การบริหารส่วนตำบลกุศกรจึงมีนโยบายที่จะแก้ไขปัญหาการเหลื่อมล้ำกันในตำบลกุศกรเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันทุกระดับและในด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมนั้น มีการอนุรักษ์และส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในตำบลกุศกรเพื่อให้มีแหล่งน้ำในการอุปโภคบริโภคและเพื่อการเกษตรในช่วงฤดูแล้ง

### ๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT

เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาต่าง ๆ ของท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานการณ์ของท้องถิ่นในปัจจุบัน โดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่นอยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดการดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้โดยใช้เทคนิค SWOT analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength-S) จุดอ่อน (Weak-W) และปัจจัยภายนอกได้แก่โอกาส (Opportunity-O) และอุปสรรค (Threat-T) เป็นเครื่องมือ

#### จุดแข็ง (Strengths -S)

๑. ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลกุศกร มีวิสัยทัศน์ และยึดถือแนวทางบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลเป็นสำคัญ
๒. ประชาชนเริ่มเห็นถึงความสำคัญโดยเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นมากขึ้น เข้าใจระบบประชาธิปไตยขั้นพื้นฐานและพร้อมจะขยายฐานประชาธิปไตย
๓. มีระบบการจัดเก็บภาษีที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นสูงขึ้น
๔. มีความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นหลายด้านซึ่งสามารถใช้ประโยชน์ในการพัฒนาอาชีพและสร้างรายได้ของประชาชน ทำให้เกิดการสร้างอาชีพ ลดการว่างงานและองค์กรยังมีการพัฒนาอาชีพทางการเกษตรอย่างต่อเนื่อง ประชาชนมีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ
๕. ประชากรส่วนใหญ่มีความสามัคคีในการจัดกิจกรรมด้านประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น
๖. มีหอกระจายข่าวประจำทุกหมู่บ้าน มีศักยภาพด้านสื่อสารข้อมูลข่าวสาร
๗. ทรัพยากรภายในองค์การมีความพร้อมพอสมควรในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชนในตำบล
๘. ผู้นำชุมชน (กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน) มีบทบาทในการเข้ามามีส่วนร่วมและให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่นร่วมกับ อบต.

#### จุดอ่อน (Weaknesses-W)

๑. โครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคไม่ทั่วถึง



ทุกพื้นที่

๒. พื้นที่บางแห่งยังมิได้รับการพัฒนา ทางสัญจร ไฟฟ้า แหล่งน้ำ ยังมิได้ดำเนินการให้เท่าเทียมกัน
๓. ประชาชนในพื้นที่ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง
๔. ประชาชนในพื้นที่ยังขาดจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนซึ่งเป็นต้นเหตุทำให้เกิดมลพิษทางอากาศ
๕. บางพื้นที่เกิดอุทกภัยบ่อยครั้งทำให้พืชผลทางการเกษตรเสียหาย
๖. สถานที่ท่องเที่ยวขาดการดูแลพัฒนาฟื้นฟู ขาดการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบ อย่างทั่วถึงในเรื่องแหล่งท่องเที่ยว
๗. บางพื้นที่ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชน ในการร่วมกันกำหนดทิศทาง ประเด็นปัญหาการพัฒนา จึงทำให้ไม่สามารถแก้ปัญหาได้ตรงความต้องการ
๘. แหล่งน้ำธรรมชาติแห้งในฤดูแล้ง ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเกษตรและไม่มีแหล่งกักเก็บน้ำใช้
๙. เจ้าหน้าที่และประชาชนไม่สามารถพูดภาษาอังกฤษ ภาษาอาเซียน รวมถึงยังไม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับประชาคมอาเซียนอย่างแท้จริง

### โอกาส (Opportunities-O)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ กำหนดไว้ว่าการบริหารราชการแผ่นดิน เรื่องรัฐต้องกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพึ่งตนเองและตัดสินใจในกิจการของท้องถิ่นได้เอง โดยคำนึงถึงเจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่น และส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำบริการสาธารณะและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาในพื้นที่ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ย่อมมีความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบาย การปกครอง การบริหาร การจัดบริการสาธารณะที่มีความหลากหลาย การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลังและมีอำนาจหน้าที่ของตนเองโดยเฉพาะ
๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแผนการกระจายอำนาจ ๖ ด้าน ทำให้ อบต. มีโอกาสได้รับการจัดสรรทั้งงบประมาณ การฝึกอบรมความรู้ ศักยภาพของเจ้าหน้าที่ และมีอำนาจหน้าที่ในการควบคุม ดูแล ป้องกันและแก้ไขเพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาความเร่งด่วนได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
๓. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ เน้นการพัฒนาเศรษฐกิจตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่แบบผสมผสาน เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน กระตุ้นให้ชุมชนพึ่งตนเอง
๔. รัฐบาลมีแนวนโยบายการส่งเสริม การมีส่วนร่วมในการปกครองระบอบประชาธิปไตยแก่ประชาชน เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตย เป็นการกระตุ้นและส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองมากขึ้น
๕. มีการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในภาครัฐ เน้นประสิทธิภาพ ประหยัด เป็นธรรม โปร่งใส เปิดโอกาสให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมคิด ตัดสินใจ และร่วมรับผลประโยชน์
๖. รัฐบาลมีการขับเคลื่อนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนา plugged ค่านิยม อยู่แบบพอเพียงให้แก่ประชาชน
๗. การขอรับการสนับสนุนงบประมาณกรณีโครงการเร่งด่วนและโครงการเกินศักยภาพ มีหลายช่องทาง ได้แก่ อบจ. จังหวัด กรมที่สังกัดและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
๘. การถ่ายโอนภารกิจของภาครัฐในด้านการศึกษา การสาธารณสุขให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความต่อเนื่องส่งผลให้ องค์กรบริหารส่วนตำบลยุคกรมงบประมาณด้านการศึกษาและด้านสาธารณสุขเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ

### อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threats-T)

รายได้

- ๑ .สภาวะการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจในระดับประเทศและภูมิภาคส่งผลกระทบต่อการพัฒนาท้องถิ่น
  ๒. การรับค่านิยมตะวันตกทำให้เกิดการบริโภคนิยมมากขึ้น เกิดหนี้สิน ประชาชนมีรายจ่ายมากกว่า
  ๓. แรงงานต่างด้าวที่เข้ามาในท้องถิ่น ทำให้การจ้างงานคนไทยโดยคนไทยน้อยลง
  ๔. ขาดงบประมาณในการพัฒนาและเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่
-

